

EINSATZ VON SOFTWARE-LÖSUNGEN IN DER GETRÄNKEBRANCHE - Projekt *Simply Pure GmbH*

Ausgangssituation

Viele Erfrischungsgetränke auf dem Markt enthalten viel Zucker und Zusatzstoffe, die wir nicht verstehen. Die Idee von einem hochwertigen, natürlichen und wohlschmeckenden Bio-Getränk hat **Simply Pure** motiviert, das Produkt *simply Iced Tea* zu entwickeln. Ein Getränk, basierend auf frisch aufgebrühtem Tee mit ausschließlich *ehrlichen* Zutaten.

Schon früh in der Produktentwicklung stand fest, die Rezeptur minimalistisch zu halten. Und nach sorgfältiger Auswahl der Rohprodukte und einer intensiven Testphase stand fest, drei Sorten *simply Iced Tea* herzustellen: den altbewährten Klassiker „Schwarztee & Zitrone“, die fruchtig-milde Variante „Weißer Tee & Johannisbeere“ und eine leicht bitter-herbe Variante „Grüntee & Bitterorange“ - die Neuheit auf dem Getränkemarkt.



Dieses Unterfangen sollte nun mit einem modernen Controlling Instrument auf Rentabilität und Finanzierbarkeit überprüft werden. Die zukünftige Finanzplanung und die Überprüfung der Zielerreichung, die bis dato nur mit Tabellenkalkulation erfolgt war, hieß es nun mit einem state-of-the-art Controlling Instrument durchzuführen.

Und wir nehmen schon mal vorweg: Im Juni 2015 war es so weit: *simply Iced Tea* ging in Produktion – natürlich, umweltschonend und in Glasflaschen abgefüllt. Seither begeistert **Simply Pure** mit einem noch nie da gewesenen, gesunden und sehr wohlschmeckenden *Iced Tea*.

Ziele

In der Frühphase der Unternehmensgründung stand zunächst die Abbildung des Business Case von **Simply Pure** im Vordergrund. Das Geschäftsmodell war von Seiten der Finanzen durchzurechnen. Die Validität der Planung sollte eine Prüfung erfahren, damit Gespräche mit der Bank und mit Finanzierern auf Augenhöhe geführt werden können. Doch auch zukunftsorientiert soll das Start-up mit einem Controlling-Tool in der Lage sein, die unternehmerischen Bedürfnisse

über einen erweiterten Zeitraum hin abbilden zu können. Hierfür sollten verschiedene Cases erarbeitet werden, die dann regelmäßig für einen Plan- und Ist-Vergleich nebeneinander gelegt werden.

Bei der Getränkeherstellung geht es um Cent-Beträge. Nachdem in hohen Stückzahlen produziert wird, zählt bei den Einzelkosten jede Nachkommastelle. Damit liegt auf der Hand, wie wichtig es ist, auch diese vermeintlich kleinen Beträge detailliert abzubilden. Damit bekommt man ein konkretes Bild davon, welche Auswirkungen welche Kosten auf das große Ganze haben und an welcher Schraube gegebenenfalls gestellt werden muss.

Für die Produktion unumgänglich ist das Wissen um den Lagerbestand; auch hierfür soll das Controlling-Tool genutzt werden, um auf einen Blick zu wissen, wann und wieviel von welcher Sorte nachproduziert werden muss.

In der Getränkebranche spielen noch zahlreiche weitere Faktoren eine Rolle. Neben dem Produkt selbst muss beispielsweise die Leergut-Thematik in Zahlen abgebildet werden. Positionen wie Flaschen, Kisten, Paletten, der Einkauf, die Weitergabe an den Kunden und später der Rücklauf sind zu berücksichtigen. Diese und weitere Details nachvollziehbar und transparent im Seneca Controlling abzubilden war u.a. eine wesentliche Aufgabe bei der Einführung der BI-Software.

MAßNAHMEN

Basierend auf der Seneca Lösung *Rising Star* wurde das Start-up Modell in Seneca für **Simply Pure** weiterentwickelt. Nach der Erstellung einer Investitionsplanung erfolgte die detaillierte Aufwands- und Ertragsplanung, mithilfe derer der Kapitalbedarf ermittelt wurde. Das Ganze wurde in drei verschiedenen Szenarien aufgesetzt.

Für jeden Case wurde die Darlehensplanung nach unterschiedlichen Modalitäten abgebildet und in Liquiditätsvorschauen dargestellt.

Zum Nachweis der Machbarkeit des Projekts wurde schließlich die Rentabilitätsrechnung durchgeführt, die eine positive Prognose ergab.

Eine ganz wesentliche Maßnahme mithilfe des Seneca Controllings war die Etablierung eines regelmäßigen und automatisierten Reportings für Banken und Förderinstitute als Berichtsempfänger.

Schließlich wurde das operative Rechnungswesen angebunden, so dass jederzeit der aktuelle Ist- und Plan-Stand angezeigt und bewertet werden kann.

ERGEBNIS

Frau Katrin Waldenmaier, Geschäftsführerin Simply Pure GmbH: „Die Seneca Controlling Software ist das Tool der Wahl für die **Simply Pure GmbH**, da es an die Bedürfnisse der unternehmerischen Planung individuell und einfach angepasst werden kann. So konnten wir ganz konkret unseren Fall abbilden und Verknüpfungen schaffen, und dies sogar in drei verschiedenen Planungsszenarien. Zudem hat Seneca uns ermöglicht, die Start-Finanzierung spielend einfach zu meistern. Wir haben nun alle Daten, Abweichungen, Analysen und Kunden tagesgenau im Überblick. Dadurch kann **Simply Pure** sich auf das Wesentliche konzentrieren: nach erfolgreicher Produktion arbeiten wir fleißig daran, unsere hochwertigen Iced Tea Produkte in der Münchner Gastronomie sowie im Einzelhandel zu platzieren. Durch die **BIO Zertifizierung** sind auch die aufstrebenden Bio Märkte sehr interessant für uns.

Nicht zuletzt erhalten unsere Kreditinstitute regelmäßige und vertrauensbildende Informationen, was einer zukünftigen Wachstumsfinanzierung sehr entgegen kommt.“

Mehr Infos zur Simply Pure GmbH:

<http://simplyicedtea.de/>

Mehr Infos zur Seneca Business Software GmbH:

www.seneca-control.com

